

報章
Press

資本企業家
Entrepreneur

刊登日期
Publish Date

2017-04-01

標題
Title

開啟時代的女工業家

相關德國寶產品
Related Product(s)

德國寶

German Pool

CAPITAL
資本企業家

Entrepreneur

大灣區經濟成形
港商前海起動

世界移動大會 走向5G時代
傑出企業家實戰取勝之道

吳宏斌 放眼新興市場

New Roadmap for Growth

李小加 香港要贏靠開放
顧曉楠 品牌源於品味



01

香港青年工業家協會 開啟時代的女工業家

時代不斷變化，香港工業界亦急需求變轉型，由傳統工業過度至新工業時代。在如此富有挑戰性的環境下，業界既需要內部傳承，又要尋找新的發展動力，而香港青年工業家協會便從中扮演了重要的橋樑角色，引領業界走向新里程。工業界向來都是男性主導的，然而多位女工業家卻於近年冒起，並幹出不錯成績，她們如何自處，並對業界作出貢獻？本刊特別邀請一班香港青年工業家協會的女成員，一同分享在成功路上的重要經驗。

Text / Joseph Wong Photo / Cheung Chin Yui Special Thanks / Chef's Secret

C:Capital Entrepreneur

Clara：陳婉珊（香港青年工業家協會常務副會長、利記集團行政總裁）

Karen：陳嘉賢（香港青年工業家協會副會長、德國寶集團副總裁）

Emily：張綺媚（香港青年工業家協會執行委員、全利集團執行董事）

Daisy：莫慕潔（香港青年工業家協會執行委員、標準錶針及配件廠有限公司執行董事）

Juliana：林曉盈（香港青年工業家協會執行委員、凱盈工業董事總經理）

Jackie：吳慧君（香港青年工業家協會執行委員、潤成紡織總監）

踏上女工業家之路

C：為何最初會加入家族公司？

Juliana：我向來都非常崇拜爸爸，一直都希望與他共事，向他好好學習，所以從八歲起就開始跟隨父親一起工作，畢業後就很自然加入了公司。

Clara：我花了一段時間來接受加入家族生意這份工作。在公司內，我做過倉務、收賬、送貨等工作，當時很多工廠仍在香港，我也經常出入葵涌、荃灣、官塘這些工業區。當時我常問自己，為何要學習這些運作？後來逐漸負責一些較重要的項目，才開始有些不同的想法。

Karen：我卻沒有你們的經歷。入讀大學時，



我曾問爸爸應選修甚麼科目，他沒有意見，只想我報讀自己喜歡的科目。往後他都一直沒有干預我的讀書及工作計劃。大學畢業後在外國工作了8年，每份工都是自己找的，直至1993年一個契機，爸爸在國內設廠發展生產線，我當時想到他可能需要我的協助，於是才加入公司。

Daisy: 我亦沒有特別去想，但加入工業界後，發覺每一天都有很多學習機會，並發覺自己愈來愈投入，不斷尋求新的知識。

Emily: 最初加入家族公司時，爸爸亦未決定將我安排到哪個部門工作，於是我就自行去安排。由於我主修會計，因此就先由財務部開始做起；之後每兩年轉換工作崗位，從中逐漸了解工廠日常運作的流程。後來發覺做OEM的利潤很低，於是就開始做自家品牌。

尋找女性的價值

C: 你們作為香港工業界少有的成功女性企業家，大家都努力地工作到今日的位置，若跟男性比較，你會認為女性在哪些方面較優勝？

Clara: 女性在某些方面是具優勢的，如有較強的忍耐力、語言能力等。但其實在工作上取得平衡是需要的，因為男性本身亦會有其優勝的地方，如科技應用，因此如何分工、如何組合對企

業亦是十分重要。

Jackie: 公司管理層以男性居多，但若有女性參與其中，除了可起一定的調和作用，亦可在決策過程中帶來另一種聲音、另一種意見，有助業務決策。以我的公司為例，父輩們一同工作，有時難免會有磨擦，而我的出現，就可以加以協調他們之間的緊張關係，並化解矛盾。

Daisy: 我的公司是做錶針及配件的，至今有43年歷史。行內無疑以男性主導，但正因如此，當我接觸客戶及銷售產品時，確實起到柔化的作用，有助業務發展。

Karen: 跟男性比較，女性具有剛柔並重的先天特質，忍耐力亦較強，於是就更具發展上的優勢。其實我們眾人的性格都是如此，對任何事物都充滿好奇。我們有很多事情想去問、想去做，於是一路行，一路自己去發現及開拓，最重要是不怕任何辛苦。

Emily: 我們作為女性，自然明白女員工的需要。以往工廠何來有分娩假？我在工廠推出關心懷孕員工的措施，一方面關顧女員工的需要，另一方面亦間接促進了員工跟公司之間的關係。我認為，正正因為女性剛柔並重的特質，令我們與員工之間多了溝通及了解，從而提升他們從工作中所獲得的快樂。

- 01 上排左起：張綺媚、莫慕潔、陳婉珊
下排左起：林曉盈、陳嘉賢、吳慧君
- 02 每逢就職典禮，各「家庭成員」濟濟一堂，歡聚暢言，場面熱鬧。
- 03 參與協會活動，共同推廣工業。
- 04 「香港工商業獎：升級轉型」評審委員會。



企業的傳承之道

C: 隨著科技及市場發展，工業界面對的挑戰愈來愈多，「再工業化」已成未來趨勢，業界經常面對轉型問題，作為新一代工業家，你們如何保留上一代傳下來的珍貴價值，同時又為公司注入新思維，令公司與時並進，更進一步？

Clara: 兩代傳承，上一代的心態是很重要的，我曾要求爸爸可以放手讓我在企業作新嘗試。在嘗試的過程中，很多事情都非一步可到位，因此兩代之間是需要進行很多溝通。以我公司為例，一直以來業務以製造金屬原材料為主，至近年，我們開始跳出 comfort zone，開拓新的業務，建立期貨經紀業務，將工業界及金融界結合一起，期望可以得到工業界的關注，新思維需要得到兩代的理解和接納，明白到兩者之間其實是可以合作做到很多事的。其實我們沒有想過超越上一代的，我們只想在穩健的平台上再發揮，這一點很重要。

Karen: 對，多年以來，都是為了盡自己的能力，做自己喜歡做的事，不會去想超越爸爸或做得比男性更好。年代不同了，大家機會平等，尤其當今是工業轉型、做品牌、做零售的時代，挑戰多，機會亦多。爸爸是第一代創業者，永不言休，因此我需要找到自己的位置，若果某些方面他是做得出色的，如產品發明，我就不會重覆去做，轉而發展設計及市場推廣策略，大家的關係是互相補足的。

Jackie: 我亦很認同 Karen 所說，要找到自己的位置。時代不斷在變，已難以完全沿用上一代的做法，惟有向他們慢慢解釋我的新做法。以我的公司為例，我們是從事紡織的，以往，布料染色的過程容易引起環境污染問題，在 20 年前可以不理，但隨着時代和政策轉變，環境污染的問題必須正視，於是我又慢慢向他們解釋，而慶幸地，他們都很願意去聆聽及接受。當看到成果時，他們便更理解我的做法。

Emily: 要得到父輩和老員工的信任，必須要一步一步，用時間去慢慢建立。面對新概念或有新想法時，我會嘗試用他們那一輩所明白的語言，去令溝通更有效，說服他們嘗試新事物，當實行後有所成績，就可以一步一步獲得一眾老員工及爸爸對我的信任，令我擁有更多發揮空間。

Juliana: 我很認同女性要在公司內尋找自己的價值。講天馬行空的概念是很容易的，卻要有實質表現，就算作為第二代，亦要有實質的工作成績表，才可以說服上一代將更重要的工作交給你去做。只要大家是努力為行業、為公司，結果是可以看到的。很多人說工廠、製造業已是夕陽工業，但我們的產品是生活必需品，面對新的經濟環境，當重新審視目前的情況時，那怕是傳承，又或是以甚麼形式去進軍市場，我們其實亦同時在建構一個新的時代。不過我們亦不能失去一些重要的價值，如對工作的拚勁、未雨綢繆的打算等等，這些價值是



不變的，不過在保留舊有價值觀同時亦注入新思維：以往做廠，準時交貨就可以，現在客戶服務亦同樣重要，因為市場已由 B2B 年代，變成 B2C 年代，發展環境已完全不同了。

一班人行才可以行得更遠

C：香港青年工業家協會的會員都是「香港青年工業家獎」的歷屆得獎者，由於獲獎的年份不同，你們乃於不同的年份成為香港青年工業家協會的一員。自加入協會以來，有何難忘經歷，令你對工業界的發展有了新的看法？

Jackie：作為協會的一份子，我們經常都會去學校演講，而我們都很熱衷參與這類活動，我想原因是大家都希望新一代年青人會對工業產生興趣，而大家都明白，這是需要時間的。

Emily：我很希望透過協會這個平台去告訴年青一代，香港的工業界是很多元化的，大家做 OTO、做品牌、做 OEM，而且人人都做得非常出色。其實，參加香港青年工業家協會最開心的，是大家的性格都相似，因此十分容易就可以暢談起來，互相溝通明白，這樣才能夠一同走到今天。

Juliana：「青年」代表動力，這個身份很重要，因為是「青年」，拉近了我們與下一代之間的距離，令我們更易與他們分享我們過去的經驗。

Daisy：以往是一個人行的，但一個人的路，

實在難行。後來成為了香港青年工業家協會一員，認識了很多志同道合的夥伴，突然發覺眼前的路已不再孤單，更擴闊了很多，並獲得很多難得可貴的經驗。這是個大家庭來的，雖然來自不同行業，但大家的經歷相似，因此做得很开心。

Clara：對，這個作為一個大家庭的價值觀是很重要的。香港青年工業家協會最令人開心的地方是每個成員都各自在不同領域十分成功，同時又會十分無私地與大家分享，像兄弟姐妹一樣。

Karen：大家都是摸著石頭過河的。香港青年工業家協會是一個很好的平台，令業界人士可以藉此而得悉市場變化、獲得各種資訊，繼而敢於作不同的嘗試。最近我亦創立另一個推動 O2O 的平台，希望藉此推動電子商貿發展，利用電子數碼平台創造更多商機，同時互相分享經驗，令大家不用走冤枉路，並藉此建立互信關係。猶幸在香港青年工業家協會中有一班好兄弟姐妹互相扶持，大家可一起繼續在新時代行下去；一個人行得快是沒用的，一班人行才可以行得更遠。

後記：一個人的路，注定難行，但一班人行，卻可以扭轉乾坤。在當今變化不斷的新工業時代，業界如何繼往開來，尋找新的發展動力？藉著香港青年工業家協會在過去多年來推廣工作，還有一眾年青工業家的努力付出，相信香港工業界仍能創造一個更好的未來。■